

# Sheinbaum, doctorado en lidiar con señores

Viri Ríos, *EL PAÍS*, 26.02.2025

Sheinbaum se perfila como la negociadora más eficaz que Trump ha enfrentado. A diferencia de Justin Trudeau, cuya estrategia conciliadora derivó en una humillación, o de Gustavo Petro, quien fracturó la relación bilateral al desafiarlo abiertamente, Claudia Sheinbaum ha logrado, hasta ahora, sortear con éxito cada negociación con el presidente estadounidense. La fórmula de su éxito, según se ha argumentado, ha sido su “cabeza fría”, una capacidad inherente a la personalidad de Sheinbaum que le da la destreza de mantener la calma ante ofensivas.

Este argumento, sin embargo, me parece incompleto. No cabe duda de que el temple de Sheinbaum ha sido el correcto, pero su hazaña es mayor que un simple rasgo de carácter. Su éxito yace en algo más profundo. Es una característica de su estilo de liderazgo que no solo la ha hecho brillar ante Trump, sino que le dio la presidencia misma: su don para gestionar hombres ególatras.

Particularidad indispensable de las mujeres exitosas de la segunda ola del feminismo. No hay una sola mujer de la generación de Sheinbaum que no lo sepa. En México, como en el mundo, la pericia para tratar con hombres altaneros, engreídos y vanidosos ha sido una condición sine qua non del éxito femenino.

Sheinbaum es sobresaliente en el arte de lidiar con individuos de gran ego porque forjó su vida profesional dentro de la academia y la política. Dos espacios que atraen con singular fuerza a personajes vanidosos, y donde además, por muchos años, los sesgos de género fueron pronunciados.

En los ámbitos profesionales donde Sheinbaum creció, las mujeres debían ser multifacéticas. Triunfar no solo requería tener inteligencia, confianza, presencia y una capacidad excepcional, sino también tener la pericia para no opacar a los señores.

Equilibrismo de altura. El ambiente exigía que las mujeres fueran fuertes pero recatadas, directas pero modestas. Ser mujer era tener el arte de poderlo todo y nada al mismo tiempo.

En ese entonces los hombres controlaban casi la totalidad de las posiciones de poder y guardaban celosos las llaves de acceso a ellas. Si las mujeres, como Sheinbaum, querían una de las llaves, debían brillar, claro, pero nunca tan fuerte como para intimidar al jefe.

Doctora en lidiar con señores, Sheinbaum administró hombres narcisistas toda su vida. Es por esa habilidad, entre otras, que se ganó la confianza de López Obrador. Y que más recientemente se ha ganado también la del alto empresariado. No hay un solo señor del poder económico que no suspire, aliviado, al comparar a Sheinbaum con Obrador. A diferencia de Andrés Manuel, dicen, Claudia les reconoce ciertas ideas, los escucha, incluso les hace preguntas. La personalidad de la presidenta los serena, les hace bajar las armas. De fondo, la agenda económica de Sheinbaum no es muy distinta de la de Obrador. Lo que la separa del expresidente es que, en vez de ser un arrogante más en la mesa, ella es quien los gestiona.

Domar hombres sin que se den cuenta de que están siendo domados no es ninguna habilidad menor. Requiere aprender a formular ideas de una manera que los hombres las consideren propias. Implica volverse experta en influir, sin desafiar, en persuadir, sin confrontar.

**Posibilidad de presentación oral**  
**Sheinbaum, doctorado en lidiar con señores**

**INTRODUCCIÓN**

**Artículo de opinión** del diario español *El País* – febrero de 2025 – tema = la personalidad de la presidenta de México

**SÍNTESIS**

1) **¿Qué?** Sheinbaum, según el autor = la negociadora más eficaz ante Trump.

2) **¿causas?** estrategia conciliadora de Justin Trudeau derivó en una humillación • Gustavo Petro fracturó la relación bilateral al desafiarlo abiertamente • personalidad de Sheinbaum: “cabeza fría”, mantener la calma ante ofensivas • don para gestionar a hombres ególatras, altaneros, engreídos y vanidosos → condición *sine qua non* del éxito femenino • forjó su vida profesional dentro de la universidad (“academia”) y la política, dos espacios donde los hombres controlaban casi la totalidad de las posiciones de poder → las mujeres deben ser multifacéticas y prudentes • tener inteligencia, confianza, presencia y una capacidad excepcional y también la habilidad de no “opacar a los señores” • Sheinbaum administró hombres narcisistas toda su vida → se ganó la confianza de López Obrador • una mujer experta en influir sin desafiar, en persuadir sin confrontar • sabe formular ideas de una manera que los hombres las consideren propias.

3) **¿consecuencias?** Sheinbaum ha logrado, hasta ahora, sortear con éxito cada negociación con el presidente estadounidense • se ha ganado también la confianza del alto empresariado mexicano porque les reconoce ciertas ideas, los escucha, incluso les hace preguntas → diferencia radical con el anterior presidente López Obrador • La personalidad de la presidenta los serena, les hace bajar las armas • Sheinbaum / Obrador: misma agenda económica, pero ella **no** es “un arrogante más en la mesa” sino que los gestiona.

**PROBLEMÁTICA POSIBLE**

Las complejas relaciones entre EE.UU. y México, hoy como ayer.

**Pistas de COMENTARIO**

1. **Trump / Sheinbaum:** dos personalidades radicalmente opuestas: hombre / mujer - conservador / progresista – modesto nivel universitario / doctorado – familia multimillonaria / familia modesta – climatoescéptico / ambientalista – ninguna experiencia de gestión política local básica / 20 años asumiendo cargos políticos importantes - impetuoso / prudente – imprevisible / previsora – etc. ...

2. **Relaciones EE.UU. / México:** muchas guerras y conflictos : 1836, batalla de El Álamo, donde secesionistas tejanos fueron masacrados por el ejército mexicano - 1848: anexión de la mitad de México por los EE.UU., a raíz de una guerra perdida → los estados de California, Tejas, Arizona, Colorado, Nuevo México (2 millones de km<sup>2</sup>) pasan a ser posesión estadounidense, la frontera se desplaza al Río Grande / Río Bravo – 1914 / 1917, nuevos conflictos militares con invasión de tropas estadounidenses en México. • gestión del agua común entre ambos países: ríos como el Colorado, el Bravo y el Tijuana (tres ríos que comparten frontera) nacen en EE.UU pero luego pasan a México. Cada cinco años, en aplicación de un acuerdo de 1944, México trasvasa agua a Estados Unidos (más de 2 000 millones de m<sup>3</sup>), mientras que Washington traslada a México (más de 9 000 millones de m<sup>3</sup>). • las maquiladoras: fábricas estadounidenses instaladas en territorio mexicano, con salarios superiores a los mexicanos, pero muy inferiores a los de EE.UU., voluntad de frenar la inmigración. Los productos así fabricados (ropa, electrodomésticos, etc...) salen más baratos al mercado estadounidense. Zona fronteriza muy violenta, con mucha prostitución, grupos criminales, narcotráfico y ausencia casi total de derechos laborales (ni sindicatos, ni convenios colectivos). • Tratados de Libre comercio (TLC): el Tratado y Acuerdo de Libre Comercio para América del Norte (TALCAN) se firmó en 1992 entre Canadá, Estados Unidos y México, luego se revisó en 2018 bajo la primera presidencia de Trump (nuevo nombre T.MEC, Tratado México-Estados Unidos-Canadá). En ambos casos, fueron beneficiosos para los EE.UU., mucho menos para México económica y socialmente: el país vio dispararse los datos de sobrepeso, diabetes, obesidad de su población a raíz de las importaciones masivas de comida basura de los EE.UU., muchísimo más barata que la comida tradicional mexicana. La balanza comercial resulta sin embargo favorable a México. (complemento 2)

**Pistas de CONCLUSIÓN**

Una presidenta que tal vez permita que las relaciones con el vecino norteamericano sean menos conflictuales para su país.

## Complemento 1: **Claudia Sheinbaum** (según [wikipedia.org/wiki/Claudia\\_Sheinbaum](https://es.wikipedia.org/wiki/Claudia_Sheinbaum))

### Formación académica:

- doctorado en ingeniería ambiental (1993-1995) [Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Universidad de California en Berkeley]
- maestría en ingeniería de la energía (1990-1992)
- licenciatura en física (1984-1989)

### Carrera política:

- Presidenta de los Estados Unidos Mexicanos desde el 1 de octubre de 2024
- Jefa de Gobierno (alcaldesa) de la Ciudad de México 2018- 2023
- Jefa delegacional de Tlalpan (distrito de CDMX) 2015 -2017
- Secretaria de Medio Ambiente del Distrito Federal (CDMX) 2000-2006

Nació en 1962, 63 años en 2025. Familia judía pero atea, abuelos y padres refugiados de Centroeuropa (Bulgaria y Lituania) a principios del siglo XX, para huir de los pogromos. Primera presidenta en la historia del país, primera alcaldesa electa de Ciudad De México (CDMX).

Antes de asumir la presidencia de México, Sheinbaum participó activamente en el servicio público, ocupando diversos cargos de liderazgo. Como jefa de Gobierno de la Ciudad de México de 2018 a 2023, priorizó la seguridad urbana, las iniciativas ambientales y los programas sociales, incluidas notables expansiones en el transporte público y los sistemas de apoyo educativo. Su mandato también incluyó respuestas a desafíos complejos, como el accidente de la Línea 12 del Metro de la Ciudad de México (2021) y la gestión de la pandemia de COVID-19, que le valieron tanto reconocimiento como críticas.

Su carrera política es indisoluble de Andrés Manuel López Obrador, "AMLO", del que fue la mano derecha durante más de veinte años, cuando él era jefe del gobierno de CDMX (2000-2005). Lo acompañó en la fundación de dos partidos políticos de izquierda (Partido de la Revolución Democrática PRD en 1989 y MOVimiento de REgeneración NAcional MORENA en 2011) y durante su triple candidatura a la presidencia de la República (2006, 2011 y 2018). Le debe todos sus puestos importantes, así como su apoyo a ser la candidata de MORENA para las elecciones de 2024 que ganó holgadamente.

A fines de 2024, Forbes la situó como la cuarta mujer más poderosa del mundo, mientras que Time, la reconoció como una de las 100 líderes mundiales más influyentes a favor del medio ambiente.

## Complemento 2: **Balanza comercial 2024 México EE.UU.**

